

# OCELOVÉ MĚSTO

*Akciová společnost ČKD Kutná Hora je významný český výrobce železničních podvozků, svařenců a odlitků. Výrobu zahájila již v roce 1967 a od té doby se vyprofilovala do významného českého exportéra a regionálního zaměstnavatele, který představuje nejlepší tradici českého těžkého strojírenství. Od roku 1995 je plně privatizovanou společností, bez státní účasti. ČKD je typickým těžkým provozem, který dokonale prověří kvalitu vozíků i schopnosti servisní organizace dodavatele.*



ČKD Kutná Hora zahájila výrobu již v roce 1967 a v některých místech továrny je to ještě vidět. Nicméně od roku 1990, kdy se stalo samostatnou akciovou společností, od roku 1995 navíc plně privatizovanou a bez státní účasti, se mnohé změnilo. V novodobé historii dochází každoročně k významným investicím směřujícím do modernizace strojního parku v sěch provozoven i do obslužných technologií. Přednost měly moderní výrobní linky a stroje, takže manipulační technika musela na svou zásadní obměnu počkat až do roku 2005, kdy byly prakticky všechny vysokozdvíhací vozíky nahrazeny moderními stroji s výbavou odpovídající extrémním okolním podmínkám a potřebám. V náročném výběrovém řízení jsme uspěli se všemi typy vysokozdvíhacích vozíků, které ČKD vypsalo.

*"V loňském roce přesáhl objem investic 100 milionů korun. Díky tomu se podstatně zvedla produkce, což je reakcí na dlouhodobou poptávku po výrobcích od světových firm zvučných jmen. V současné době exportujeme více než 90% celkové produkce a při současné poptávce připravujeme další navýšení kapacit a prodeje. Naše obchodní aktivity jsou směřovány především do USA, Kanady a celé západní Evropy. Jsme sice držitelé certifikátu ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 a ISO 18001:1999 (bezpečnost práce), ale k tomu, abychom mohli dodávat naše výrobky pro americké a německé železnice, jaderný průmysl a další odvětví, jsme museli uspět v náročných mezinárodních testech a projít úspěšně certifikačním procesem mnoha renomovaných firem (Volvo, General Electric aj.)," říká Olga Jelínková z oddělení controllingu společnosti.*

Součástí společnosti jsou i slévárny a strojírna v Chrudimi a v Českých Budějovicích, které byly přikoupeny v letech 2001-2002. Spolu s Kutnou Horou zaměstnává společnost 1700 zaměstnanců. Jednotlivé pobočky se liší zejména hmotností odlitků a svařenců, které jsou schopny vyrábět a zpracovávat.

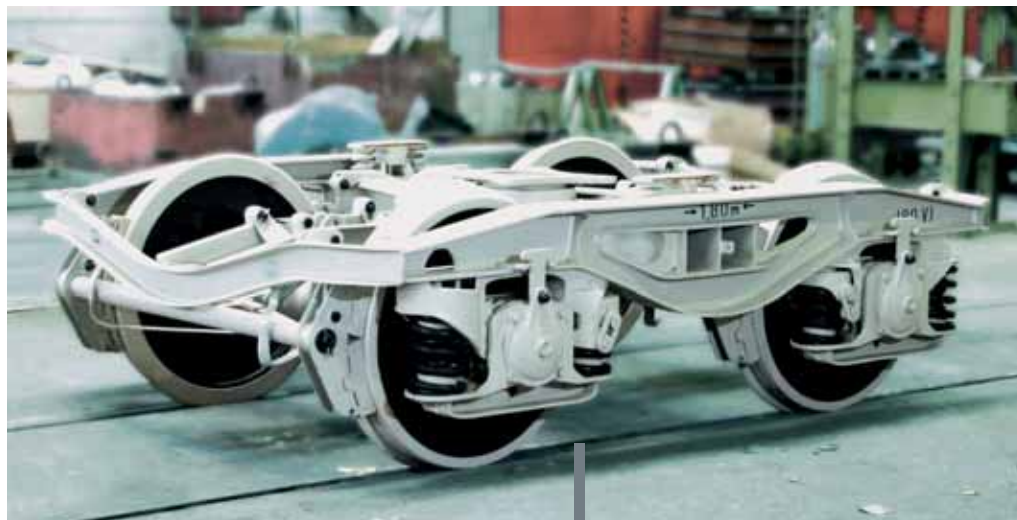
## Vozíky BT se osvědčily

Mezi tyto tři provozy je rozdělena i flotila dvacítky čelních vysokozdvíhacích vozíků BT a Toyota, dodaných ještě pod obchodním označením BT Cargo. Jak elektrické vozíky, tak hydrostaty i hydrodynamické vozíky si vedou dobře a pracují i v těžkých podmínkách na výbornou. Díky svému kvalitnímu provedení, pečlivé denní údržbě, kterou provádí pracovníci uživatele, i pravidelné preventivní servisní péči.

### JAK VYBRAT SPRÁVNÉ OBUTÍ VOZÍKU

*Jezdí-li vozík v prostředí, které vidíte na fotkách k tomuto článku je správná volba obutí velmi důležitá. Vzdušnice se sice hodí na hrbolatý povrch, kde přispívají k bezpečnějšímu a komfortnějšímu pojezdu, ale řidič musí být opatrnější a více sledovat terén.*

*Ve slévárně může snadno najet na nějaký ostrý předmět, který může vzdušnici prorazit. Je-li toto nebezpečí vyšší, je lepší zvolit superelastické pneumatiky.*



Profesionální a technologicky náročné výrobky podléhají tvrdým bezpečnostním a kvalitativním zkouškám a kontrolám, které ČKD provádí na nejmodernějších strojích.

*"Vozíky od BT jsou stabilnější a jsou vybaveny pevnou konstrukcí, která zajišťuje bezpečí a ochranu obsluhy, která je nejdůležitější prioritou naší společnosti. Jsou velmi dobře ovladatelné, což je důležité při manipulaci s těžkými břemeny ve stísněných prostorách. Vyhovují nám silné motory, které garantují odvedení těžké práce i ve vysoce nepříznivém prostředí slévárny a strojírna, v neposlední řadě upřednostňujeme výrobky vyráběné v závodech s certifikací pro životní prostředí," komentuje Olga Jelínková důvody, na základě kterých byla zvolena manipulační technika značky BT.*



Olga Jelínková, rozborář úseku controllingu

Téměř polovinu produkce slévárny v Kutné Hoře, odkud jsou naše fotografie, tvoří odlitky pro kolejová vozidla. Dalšími významnými skupinami jsou různé opracované odlitky pro stavební stroje a tlakové odlitky těles ventilů. Rozhodujícím finálním výrobkem koncernu byly po dlouhou dobu lokomotivy, kompresory a tramvaje, ale dnes ČKD dodává tuzemským, ale zejména zahraničním odběratelům odlitky z oceli a z tvárných slitin v hmotnostech od 5 kg do 12 000 kg a tříděný, tepelně zpracovaný tryskací granulát, který se používá k finální povrchové úpravě odlitků, obrobků a svařenců.

Výrobní sortiment strojírna tvoří kompletní podvozky nákladních vagonů a jejich části, rámy a jiné svařované části zemních a silničních strojů, rámy podvozků lokomotiv a tramvají, svařence náprav a jiných dílů nákladních automobilů. Modelárna vyrábí slévárenské modely a formy, nástrojárna dodává přípravky a lisovací nástroje. Mezi nejvýznamnější zákazníky patří renomovaní výrobci z celého světa Volvo, Bombardier, Ammann, Doosan, Axiom Rail či Škoda Transportation. Akciová společnost ČKD Kutná Hora tak patří k firmám, které se mohou pochlubit dlouhodobou hospodářskou stabilitou a perspektivou.

## ČKD oddělilo výrobu a obslužné provozy

Zásobování, péče o manipulační techniku a doprava byla svěřena nově založenému dceřiným společností Obden a Abura. Komunikací s nimi jsou pověřeni konkrétní lidé z provozu - dispečeri, kteří přejímají materiál, jsou odpovědní za jeho specifikaci, umístění v halách i přísunu k jednotlivým výrobním linkám.

### PLNÝ SERVIS

*Přebíráme kompletní péči i zodpovědnost za stroj a veškerou údržbu, opravy, technické kontroly i preventivní péči provádíme na svůj účet - s výjimkou oprav způsobených chybou obsluhy. Plný servis garantuje vysokou výkonnost a spolehlivost vozíků a jejich maximální provozuschopnost. My jsme na spolehlivém fungování manipulační techniky pod plným servisem finančně významně zainteresováni, vy můžete současně své náklady na vozíky velmi přesně plánovat.*

V jednotlivých provozech se manipulace příliš neliší. Vozík musí zvládnout manipulaci všech možných dílů, materiálu do výroby, beden s nástroji a pomáhají i s nakládkou a vykládkou nákladních vozidel a vagonů, převozy dílů mezi provozy - pokud na náklad stačí svoji nosností. Všechny haly jsou vybaveny i portálovými jeřáby.



Nejnáročnějším druhem manipulace je manévrování u shromaždišť šrotu nebo s těžkými břemeny ve stísněných prostorách mezi pecemi, kdy musí být pohyb vozíku přesný, jak z hlediska bezpečnosti práce, tak i z hlediska nepoškození převáženého nákladu. Vozíky pracují v náročných výrobních provozech plných prachu a jezdí na často ne zrovna kvalitním betonovém nebo jinak zpevněném povrchu s výmoly nebo jinými nerovnostmi.

## V ČKD nepodceňují denní údržbu

*“Provádění denní údržby včetně čištění vozíku nasazeného v agresivních podmínkách je důležitým úkolem obsluhy. Řidič každé ráno zkontroluje provozní a bezpečnostní funkce vozíku včetně účinnosti brzd a funkčnosti světel, doplní pohonné hmoty a vozík očistí. Provozní kapaliny kontroluje, doplňuje případně mění při pravidelném servisu pracovník BT. Jednotlivé vozíky nemají přiděleného řidiče, k práci s vozíkem je zaškolen více pracovníků v každém provozu a denní údržbu provádí ten, který s vozíkem pracuje jako první v rámci první směny,”* popisuje Olga Jelínková nastavená pravidla.



Flotila nových vozíků větších nosností nahradila před dvěma lety staré stroje, které již nevyhovovaly každodenním provozním i bezpečnostním potřebám těžkého a náročného provozu.

## Poctivé sledování práce vozíku

ČKD provozuje vozíky přes dceřinou společnost Abura, která si vozíky pronajala od BT a dále je pronajímá ČKD. Kromě manipulační techniky je takto zajišťována i doprava všeho druhu. Smluvním partnerem BT je tedy společnost Abura, která organizovala výběrové řízení, vybrala BT jako dodavatele a má na starosti i komunikaci se servisním dispečinkem, jehož prostřednictvím objednává servisního technika. Aby vše fungovalo jak má, je velmi důležitá komunikace mezi všemi třemi subjekty, ale zejména mezi Aburou a faktickým uživatelem vozíků, tedy ČKD, kde je sledováním všeho, co s vozíky souvisí, pověřeno oddělení controllingu.

Controlling ČKD shromažďuje a každý týden kompletuje informace o provozu vozíků v jednotlivých provozech, nájezdech motohodin, o celkovém technickém stavu a komunikuje s kolegy v Abure o případných servisních úkonech, opravách nebo provedení pravidelných preventivních prohlídek.

## Všudypřítomný prach

*Náročný provoz slévárny a strojírny v ČKD klade velké nároky na kvalitní provedení vozíků a použití jen nejkvalitnějších dílů. Každou jízdu vozíku provází otřesy a rázy při přejezdu kolejí, nerovností nebo nečistot na podlaze. Čepy, táhla a další součásti náprav i stožáru, zatíženého velkou hmotností nesmírně trpí. Jemný prach z výroby se dostane všude, do všech spár, kde se posléze smísí s vazelínou a chová se jako jemná brusná pasta, která postupně naruší i tu nejtvrďší ocel. Dochází k nadměrnému opotřebení dílů, ke ztvrdnutí vůlí a ke snížení bezpečnosti při manipulaci.*

*Vybavení vozíků a jeho údržba se musí náročnosti provozu přizpůsobit. Důležitá je volba správného typu pneumatik, nasazení silnějšího a účinnějšího dvoustupňového prachového filtru nebo rozhodnutí, zda vozík vybavit kabinou nebo ne. Účinnější filtry lépe chrání motor, ale rychleji se zanášejí a musí se častěji čistit.*



## CO JE TO STAND BY RENTAL?

*Jedna z variant krátkodobého pronájmu. Pronajatý vozík je umístěn v provozu nájemce, ten ale neplatí žádný denní, týdenní nebo měsíční paušální nájem. Platí pouze hodinovou sazbu za skutečně najeté motohodiny. ČKD využívá tuto výhodnou a praktickou službu na své pobočce v Chrudimi.*



"Komunikace s Aburou, ohledně objednávání servisních prohlídek a oprav funguje na mimořádně skvělé úrovni. V případě jakékoli potřeby ze strany provozů je ihned kontaktován pracovník Abury, který okamžitě kontaktuje servisního technika BT, vysvětlí o jaký problém či požadavek se jedná a domluví jeho návštěvu," vysvětluje Olga Jelinková.

## Dlouhodobý pronájem - dobrá volba

Každý, kdo dnes provozuje manipulační techniku, má na výběr z několika základních možností, jak pořízení vozíků financovat. Abura zvolila dlouhodobý pronájem a na základě již více jak dvouletých zkušeností je přesvědčena, že se rozhodla správně. Smlouva je uzavřena na 5 let a po celou tuto dobu zůstávají vozíky v majetku pronajímatele, tedy BT. Po skončení pronájmu jsou obvykle vráceny zpět pronajímateli. Alternativně si je může nájemce odkoupit za zůstatkovou hodnotu, která je pevně stanovena v pronájemní smlouvě, a jejíž výši BT jako pronajímatel garantuje. Není to ale obvyklé, uživatel si obvykle ihned pronajme vozíky jiné.

Po celou dobu pronájmu platí nájemce pevně stanovenou, zpravidla měsíční splátku, jejíž výši

určuje zejména předpokládaná intenzita nasazení a zvolený servisní program. To znamená, že veškerou údržbu, preventivní prohlídky, a pokud si to zákazník sjedná, i veškeré náhradní díly, baterie nebo pneumatiky hradí po celou dobu pronájmu pronajímatel. Výše splátky se může změnit pouze v případě, že dojde k významným změnám v provozních podmínkách vozíku.

V náročném provozu typu ČKD je dohoda nad výši jedné měsíční splátky obzvlášť důležitá. Vlastník vozíku, v tomto případě BT, je zodpovědný za provozuschopnost vozíku a jeho servisování.

"Měsíční splátky slouží k úhradě našich nákladů a jsme tedy přímo zainteresováni na tom, aby veškerý servis a údržba (včetně předepsaných preventivních prohlídek po ujetí stanovených motohodin) byla prováděna včas a v plné kvalitě. Jakékoli zanedbání péče se projeví později ve vyšších nákladech na opravy, zejména v tak těžkých podmínkách jaké jsou v ČKD. S spolehlivostí vozíků i se službami BT panuje v ČKD i v Abuře mimořádná spokojenost a věřím, že si zde tuto skvělou pozici udržíme i v budoucnu," vysvětluje Jaroslav Jirousek, servisní poradce BT.

V prašném prostředí spolehlivě fungují všechny modely čelních vozíků, dieselové i s elektrickým pohonem, dodané již v roce 2005 společností BT.



## PRONÁJMU PŘEDCHÁZÍ DŮKLADNÁ ANALÝZA

V případě nákupu vozíků v režimu dlouhodobého pronájmu je nesmírně důležité provést ve spolupráci s budoucím uživatelem důkladnou analýzu provozního prostředí, stanovit co nejpřesnější dobu nasazení vozíku během jedné nebo více pracovních směn a podle náročnosti provozu vybrat správnou specifikaci vozíku. Šetřit na nesprávných místech se nikdy nevyplácí.



## Alfa a omega provozu a celkových nákladů - řidiči

Jinou otázkou je chování řidičů a dodržování všech zásad správné manipulace. Pokud je škoda na vozíku způsobena nesprávným použitím, přetěžováním nebo dokonce havárií, hradí náklady uživatel - vedle standardních splátek podle pronájemní smlouvy. V praxi samozřejmě dochází k situacím, kdy není zavinění jasně prokazatelné nebo kdy je porucha způsobena nesprávným použitím za delší časové období. V takových situacích velmi záleží na vzájemné důvěře a zkušenostech jak techniků dodavatele, tak zodpovědných pracovníků uživatele, kteří musí dosáhnout rozumné a férové dohody.

V případě BT a ČKD (resp. Abury) tento přístup platí bezvýtku. V zájmu obou subjektů, uživatele i vlastníka a dodavatele vozíku je tedy například velmi kvalitně vyškolená obsluha, která nebude využívat vozík k nedovoleným činnostem a nebude obcházet předepsanou denní údržbu a čištění vozíku. Ušetří obě strany a vozíky nebudou mít zbytečné prostoje.

